
Pla d'Acció Local de Bell-Lloc d'Urgell.

ÍNDEX.

1. PRESENTACIÓ.....	
2. INTRODUCCIÓ.....	
3. ETAPES I ÒRGANS DEL PLA ACCIÓ LOCAL.....	
Etapa d'impuls i seguiment dels projectes del Pla d'Acció.....	
4. RESUM DEL DIAGNÒSTIC. DEBILITATS, AMENACES, FORTALESES I OPORTUNITATS (DAFO).....	
Elements més importants del diagnòstic.....	
Anàlisi DAFO.....	
DEBILITATS.....	
FORTALESES.....	
AMENACES.....	
OPORTUNITATS.....	
5. OPCIONS ESTRATÈGIQUES.....	
Opció estratègica 1. Opció conformista: manteniment de les circumstàncies actuals.....	
Opció estratègica 2. Desenvolupament equilibrat i adaptació a les noves condicions de l'entorn.....	
Opció estratègica 3. Creixement accelerat; l'eclosió.....	
6. OBJECTIU CENTRAL.....	
7. CRITERIS I PROJECTES DEL PLA D'ACCIÓ.....	
Línia 1. Millorar les infraestructures d'accessibilitat de la vila i la seva connexió interna per aconseguir una cohesió territorial més gran.....	
Línia 2.- Aconseguir una oferta d'habitatge diversa, suficient i compassada en el temps.....	
Línia 3.- Aconseguir una vila d'alta qualitat mediambiental.....	
Línia 4.- Millorar les oportunitats socials de la població per aconseguir una vila més integradora.....	

Línia 5.- Reforçar els elements de personalitat cultural de Bell-Lloc d'Urgell per mantenir la identificació dels bell-lloquins i bell-lloquines vers la seva vila.....

Línia 6.- Crear nous elements de projecció econòmica, comercial i cultural.

1. PRESENTACIONS.

Algunes administracions públiques, i entre elles sobretot diferents ajuntaments, des de fa uns anys han començat a treballar en termes de desenvolupament local, és a dir planificant el futur a mitjà i llarg termini i alhora cercant la col·laboració dels diferents sectors polítics, sindicals, econòmics i socials que intervenen en un territori: a la vila, a la ciutat, a la comarca.

L'any 2002, la vila de Bell-Lloc d'Urgell va elaborar per primera vegada un Pla d'Acció Local portat a terme per l'Agent d'Ocupació i Desenvolupament Local.

Hem estat el primer municipi del Pla d'Urgell en tenir la figura d'un AODL i durant el primer any de treball hem definit un marc de treball unitari accions i voluntats que es concreta amb la presentació del Pla anual de treball del AODL.

Trobareu en aquest document el model de municipi del bienni 2002/2003 de, sobretot, el conjunt de propostes amb vistes al nou segle: volem un Bell-Lloc d'Urgell amb cohesió social, amb alta qualitat ambiental, essent una vila oberta, integradora, respectuosa del passat i que mira amb il·lusió cap al futur.

Lògicament, el Pla d'Acció Local és un document que hem de mantenir viu i obert i amb la voluntat de conservar la participació.

Amb la lectura d'aquest document tindreu molta més informació per conèixer la feina feta i per aportar propostes de futur.

Desitjo que el treball us sigui d'utilitat.

JOSEP CAU I DUASO
Alcalde

Segurament quan he elaborat el nou Pla d'Acció Local no em pensava que aquest instrument pot aportar tant. La intuïció és una bona eina per fer servir en qualsevol activitat humana. En el món de la política i de les institucions democràtiques, no és gens menyspreable la persona o equip de persones que tenen el do de l'oportunitat i que sense un diagnòstic exhaustiu saben fer propostes encertades. Però treballar així, sempre, pot ser una temeritat.

Per això cal treballar de manera planificada. Les fases desenvolupades fins ara del Pla d'Acció Local han estat cabdals a l'hora de conèixer i reconèixer l'estat de salut de la nostra vila i començar a trobar línies d'actuació per reforçar-la, millorar-la o guarir-la.

Ara quan agafem aquest document i veiem que el consens ens ha portat a afirmar que en la perspectiva dels reptes dels propers anys i de l'evolució de l'entorn municipal, volem

Enriquir la personalitat de Bell-Lloc d'Urgell com una vila oberta, plural, integradora, culturalment activa i socialment cohesionada que vetlla per la qualitat ambiental i el desenvolupament econòmic,

Hem definit projectes que conflueixen en 6 grans línies d'actuació i que a més de la institució municipal els pot impulsar tothom.

Durant aquest bienni 2002/2003 haurem de desplegar els grups d'impuls del Pla d'Acció Local que ens portaran a treballar incansablement per la millora del tant socio-econòmica com ambiental.

ROGER BOSCH I BATLLE

Agent d'Ocupació i Desenvolupament Local

Responsable de l'Agència de Desenvolupament Local i del Pla d'Acció

2. INTRODUCCIÓ.

A finals del meu primer any s'inicia el procés d'elaboració del nou Pla d'Acció Local de Bell-Lloc d'Urgell, amb la voluntat de promoure i ordenar el desenvolupament local durant el 2002/2003, una reflexió sobre el moment actual de la vila i el seu futur.

El Pla s'ha concebut des de l'inici com una eina dinàmica i participativa per a orientar decisions, consensuar objectius i coordinar esforços per formular projectes, que en el marc de la cooperació public-privada, fessin possible l'evolució de la vila.

El procés d'elaboració del pla s'ha fonamentat en la metodologia de la planificació estratègica per poder arribar a definir amb el rigor tècnic necessari i basant-se en el conjunt de projectes adients al model desitjat de vila.

En aquest document es presenta el resultat de tot el treball que es vol aconseguir en cadascuna de les fases del pla: La síntesi del diagnòstic en el document de debilitats, amenaces, fortaleses i oportunitats (DAFO), el resum de les opcions estratègiques tingudes en compte per a la vila, l'objectiu central del pla i les sis línies d'actuació.

El Pla d'Actuació Local és també un instrument per generar i promoure projectes prou engrescadors que permetin identificar els vilatans i les vilatanes amb el seu municipi.

El resultat final d'aquesta primer any ha estat la redacció d'un conjunt de criteris i projectes d'actuació per a cadascuna de les línies d'actuació. Aquests han estat proposats, debatuts i, finalment, consensuats i considerats com a claus per possibilitar la transformació del municipi.

El proper repte del Pla és la implantació i el seguiment dels seus criteris d'actuació i projectes, i que aquests siguin assumits per les principals entitats, institucions i empreses que actuen a la vila.

3. ETAPES I ÒRGANS DEL PLA D'ACCIÓ LOCAL.

La metodologia de la planificació requereix començar un Pla d'Acció amb la realització del diagnòstic del municipi, la qual ja es va dur a terme amb anterioritat (ANÀLISIS SOCIOECONÒMICA DE BELL-LLOC D'URGELL). El diagnòstic es compon de documents on s'avalua quina és la situació actual de la vila quant als diferents camps estudiats (demogràfics, econòmics, infraestructurals, socials, urbanístics, mediambientals, etc.).

El document de diagnòstic comprèn bàsicament la recopilació de dades secundàries de caire objectiu i quantitatiu per elaborar d'un diagnòstic on es determinen els principals factors que condicionen el desenvolupament econòmic i social del municipi de Bell-Lloc d'Urgell en el seu entorn comarcal i regional.

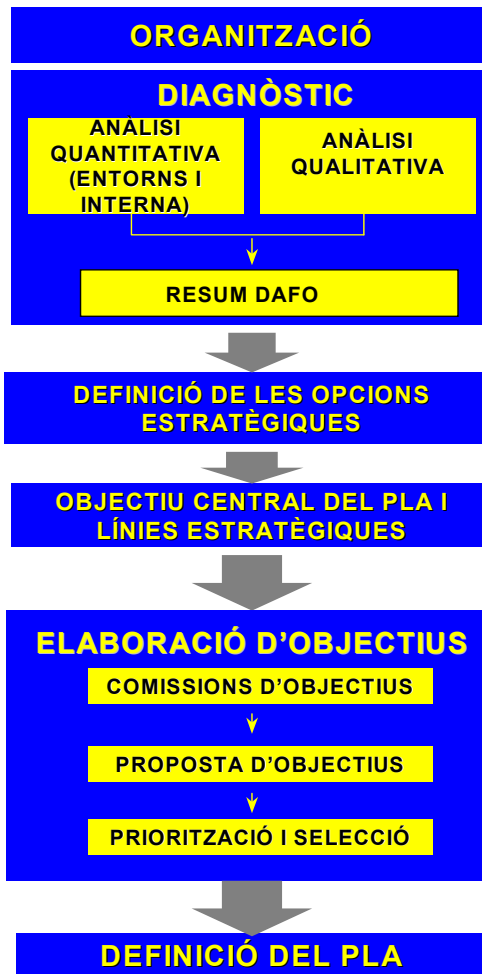
Les dades aportades engloben un doble vessant extern i intern: en primer lloc, una exposició dels entorns (europeu, català i comarcal) quan la seva influència pot ser important a la vila en algun dels diferents camps analitzats; en segon lloc, es realitza una anàlisi de les dades de la vila pròpiament internes que s'han anat recopilant.

L'objectiu de la segona part del document és detectar els punts on es produeix consens i coincidències o, si és el cas, divergències amb relació a les diferents temàtiques que afecten Bell-Lloc d'Urgell.

Finalment i com a resum i conclusió dels les parts anteriors del document (el quantitatiu i el qualitatiu), es va elaborar un tercera part documental, anomenada estudi DAFO on es reflectien les debilitats, amenaces, fortaleses i oportunitats del municipi.

D'acord amb les principals variables detectades en el diagnòstic de la situació de Bell-Lloc d'Urgell, es va procedir a elaborar el document del Pla d'Acció Local de la vila o els possibles escenaris de futur.

Esquema de les fases del Pla d'Acció Local



Etapa d'impuls i seguiment dels projectes del Pla d'Acció.

El Pla d'Acció ha definit els criteris i principals projectes d'actuació per la vila de cara als proper any de treball de l'AODL. El pla afecta, lògicament, l'actuació de l'Ajuntament. Però no sols l'Ajuntament, sinó a tots aquells actors que en la seva actuació transformen la vila i incideixen en els seus aspectes econòmics, socials, culturals i urbanístics.

Així mateix, el futur de la vila depèn també de l'actuació d'altres administracions i empreses d'àmbit superior al municipi: govern de l'Estat, Generalitat, Diputació, RENFE, etc. Per aquesta raó, és bàsic que els bell-lloquins i bell-lloquines posin per davant allò que els uneix per actuar com una sola veu davant els agents externs, per aconseguir els seus projectes.

El Pla constitueix una "carta de navegació" per a l'AODL. Lògicament l'Ajuntament, les entitats i les principals empreses, han de fer seus, perquè implica a tothom, els criteris d'actuació i els projectes del Pla. Però perquè això sigui una realitat, en l'etapa d'impuls i seguiment es durà a terme una tasca específica per assegurar que el Pla d'Acció es constitueixi efectivament en el marc de referència per a l'AODL i per als agents socials, econòmics i institucionals de Bell-Lloc d'Urgell.

Els objectius de la nova etapa són l'impuls, el seguiment i la difusió dels projectes estratègics, a més de reforçar la cooperació pública i privada, i el compromís ciutadà amb el municipi de Bell-Lloc d'Urgell.

El seguiment

Es tracta d'elaborar un pla d'acció concret i realista per a cadascun dels projectes, i a partir d'aquí, fer una avaluació objectiva del seu desenvolupament, identificant les dificultats i els elements afavoridors en el seu avanç, i reprogramar en conseqüència el pla d'acció.

L'impuls

El Pla d'acció de Bell-Lloc d'Urgell ha identificat tres grans àmbits o projectes especialment importants que tenen un caràcter innovador: el caràcter social, els nous factors d'atractivitat i els projectes relacionats amb el medi ambient i la realització del primer pas per l'Agenda 21 Local. Per aquesta raó la nova etapa s'organitza al voltant de tres grups d'impuls i seguiment que assumiran tots els projectes del Pla.

4. RESUM DEL DIAGNÒSTIC. DEBILITATS, AMENACES, FORTALESES I OPORTUNITATS (DAFO).

El document que es presenta a continuació és el resum final de l'Anàlisi Socioeconòmic Local: el diagnòstic objectiu, o quantitatiu, realitzat a partir de l'anàlisi de dades i fonts quantitatives i el document de diagnòstic qualitatiu, elaborat a partir de les entrevistes en profunditat.

El document pretén sistematitzar en una anàlisi DAFO (debitats, amenaces, fortaleSES i oportunitats) les principals conclusions dels documents de diagnòstic, tal com requereix un pla basat en la metodologia estratègica.

Les conclusions es presenten ordenades en tres apartats: en primer lloc els principals elements i tendències que ens ha aportat el diagnòstic i que influeixen en el futur econòmic, social i mediambiental; en segon lloc, els punts dèbils i punts forts, i finalment, les amenaces i oportunitats per al futur de Bell-Lloc d'Urgell.

Elements més importants del diagnòstic.

- La mobilitat residència treball a Bell-Lloc d'Urgell és força desequilibrada atès que el saldo entre entrades i sortides de treballadors de la vila és negatiu. La mobilitat obligada per raó de treball a Bell-Lloc d'Urgell dona valors negatius. Si bé l'any 1996 el saldo entre les persones residents que sortien diàriament a treballar fora del municipi i les persones no residents que venien a treballar a Bell-Lloc d'Urgell era negatiu (-550), l'any 2001 aquesta dinàmica no s'ha canviat.
- Cal ressaltar la creixent formació ocupacional i la formació contínua, així com altres tipus de formació impartida per l'escola d'adults (cursos d'alfabetització per immigrants, cursos de català, ...).
- El comerç de Bell-Lloc d'Urgell es configura com un altre element important de municipalitat, atès que un nombre força important de compradors de la vila hi compra diàriament.
- La gran vitalitat esportiva, participativa i associativa en general està molt per damunt de qualsevol altra vila de l'entorn comarcal (excepció de la capital). Aquest fet és indicatiu d'una elevada cohesió social i un alt nivell d'identificació dels bell-lloquins amb la seva vila, la qual cosa esdevé un dels principals cabdals amb què compta Bell-Lloc d'Urgell.
- Existeix un elevat coneixement del català a nivell parlat, escrit i llegit, molt per sobre de la mitjana de la comarca i del total de Catalunya. Aquest és un indicador relacionat amb la cohesió social de la vila.

- El nivell d'immigració és equitatiu al de la comarca del Pla d'Urgell: aproximadament, un 5% de la població de Bell-Lloc d'Urgell ha nascut fora d'Espanya.
- Les importants barreres arquitectòniques que suposen la via del tren i la antiga N-II, que, de fet, divideixen el municipi en zones, condicionen la mobilitat i dificulten una integració urbanística més gran.
- Pel que fa als usos del sòl, la qualificació dels usos és molt equilibrada: existència de sòl industrial, sòl agrícola, sòl urbà i urbanitzable residencial. Existiran dos nous polígons industrials molt ben dotats amb una disponibilitat important de sòl que poden atreure un nombre important de possibles inversions. Aquest és un factor clau amb relació a qüestions de desenvolupament.
- Pel que fa a la construcció d'habitatges, es destaca una manca de nous habitatges, especialment per a joves i un envelliment i decadència dels habitatges del casc antic.
- Important envelliment de la població de Bell-Lloc d'Urgell en el període actual. La població més gran de 65 anys representa el 36'8% del total de la població. Amb relació als infants, la població entre 0 i 14 anys és el 24'2%. Aquest procés d'envelliment és comú a tota la població catalana.

Anàlisi DAFO.

DEBILITATS

- Les importants barreres arquitectòniques que suposen la via del tren i l'antiga N-II, que, de fet, divideixen el municipi i segreguen els diferents zones, condicionen la mobilitat de la població i dificulten una integració més gran.
- L'accessibilitat a dins de la vila per qualsevol dels camins existents. Hi ha manca de senyalització, girs difícils, etc.
- Un cop a dins de la vila, existeixen dificultats amb relació a la mobilitat interna en el trànsit rodat per la mateixa estructura de la vila: nucli antic amb carrers molt estrets i existència de barreres, com les vies del tren, que provoquen la canalització del trànsit cap a llocs molt determinats on es produeixen grans retencions. Manca de vies alternatives o de circumval·lació de la vila.
- Les dificultats en la mobilitat a peu de les persones amb disminucions. Bell-Lloc d'Urgell és una vila poc accessible.
- Important envelliment de la població de Bell-Lloc d'Urgell. Actualment, la població més gran de 64 anys és més nombrosa que la població compresa entre 0 i 14 anys. Aquest procés d'envelliment és comú a tota la població catalana. El nombre d'alumnes matriculats a l'escola ha disminuït en els últims anys. Per altra banda s'incrementa la demanda d'assistència domiciliària per a la gent gran.
- La mobilitat residència-treball a Bell-Lloc d'Urgell és desequilibrada atès que el saldo entre entrades i sortides de treballadors de la vila és negatiu: es pot parlar d'una vila desequilibrada. És a dir, a Bell-Lloc d'Urgell cada dia surten a treballar més persones cap d'altres municipis que no pas ni entren a treballar de fora de la vila.
- Actualment, les activitats agrícoles i ramaderes continuen essent el sector que ocupa més població, en un moment de crisi pot ser perillós per l'economia municipal.
- Pèrdua progressiva d'atracció comercial. L'existència d'un teixit comercial de caire familiar i poc dinàmic. La gran proliferació de grans superfícies comercials i hipermercats en els municipis de la rodalia provoca una fuga força important en quant a compra alimentària i de roba de la llar.
- Feblesa de l'oferta complementària d'oci i d'activitats lúdiques: cinema, terrasses, etc.

- Poca cohesió i integració d'esforços dels diferents agents econòmics, socials i culturals, tant públics i privats.
- Manca d'entitats i associacions del sector relacionat amb el voluntariat.
- La taxa d'activitat femenina (26'7%) de Bell-Lloc d'Urgell és inferior en 4 punts a la del conjunt de Catalunya. En aquest sentit Bell-Lloc d'Urgell esdevé una població que li costa avançar cap a la igualtat entre homes i dones en el món del treball a Catalunya.

FORTALESES

- Existirà amb la nova revisió de les Normes Subsidiàries suficient espai al municipi com per garantir el futur a llarg termini del desenvolupament del municipi, sense posar en perill l'equilibri entre usos del territori i garantint la preservació del medi ambient.
- L'existència de nou sòl industrial i de polígons industrials ben equipats i de fàcil accessibilitat es converteix en un dels elements claus per garantir la possibilitat d'establiment d'activitats econòmiques que poden ser molt beneficioses en general per al conjunt de la vila: generació d'ocupació, ingressos municipals, generació d'activitat al sector serveis a les empreses, etc.
- El preu del sòl industrial a l'àrea de Barcelona i en alguns polígons industrials de Lleida és molt elevat. Tanmateix, l'elevat preu del sòl industrial pot jugar com a element dissuasori per a l'establiment d'empreses que demandin una gran superfície i només el fa apte per a determinats usos (logística, distribució o empreses del sector farmacèutic o d'enginyeria), i és on Bell-Lloc d'Urgell ha d'aprofitar aquesta dinàmica actual per atreure noves inversions.
- Localització i centralitat entre els dos pols econòmics de les Terres de Lleida (Mollerussa - Lleida). Des de Bell-Lloc d'Urgell es pot accedir ràpidament a les autopistes i autovies que comuniquen amb el sud i el centre de la península (A-2 cap a Barcelona, Saragossa i Madrid, i autovia N-II cap a Barcelona - Lleida - Saragossa - Madrid).
- La formació d'adults, la formació ocupacional i la formació continua es té en compte.
- La gran vitalitat cultural, esportiva, participativa i associativa, lleugerament per damunt de qualsevol altra vila de l'entorn del Pla d'Urgell, indica una elevada cohesió social i un alt nivell d'identificació dels bell-lloquins amb la seva vila, la qual cosa esdevé un dels principals "capitals" amb que compta Bell-Lloc d'Urgell.
- L'elevat coneixement del català parlat, escrit i llegit, molt per sobre de la mitjana del total de Catalunya, és un indicador relacionat amb els nivells de cohesió social de la vila.
- La qualificació dels usos del sòl és molt equilibrada: existència de sòl industrial, sòl agrícola, sòl urbà i urbanitzable residencial.
- L'existència encara avui de cert reconeixement per part dels habitants de les viles veïnes que Bell-Lloc d'Urgell és una població que tradicionalment va a l'avantguarda en camps com el cultural, el medi ambiental, com també del caràcter i tradició emprenedora dels bell-lloquins i bell-lloquines.

- L'actitud oberta i disposada a facilitar solucions i accions per part dels principals agents (Ajuntament, comerç, empreses, institucions culturals) de la vila per afrontar els problemes al què Bell-Lloc d'Urgell ha de fer front, malgrat que la verbalització dels conflictes fa que apareguin com si fossin molt més greus que les lògiques contradiccions entre els agents.

AMENACES

- Envel·liment de la població. Les tendències demogràfiques actuals apunten cap a un estancament i envel·liment general de la població que en el cas de Bell-Lloc d'Urgell pot ser molt més greu si no es possibilita l'accés de la població a l'habitatge, especialment dels joves que sovint han d'emigrar fora de la vila. L'envel·liment més alt de la població comportarà una més gran demanda de serveis a la gent gran: residències, assistència domiciliària, etc.
- Possible esdeveniment progressiu de municipi dormitori.¹ Aquesta és una de les principals amenaces tant si s'opta per un model de municipi de creixement residencial, sense un equilibri en la creació de llocs de treball i activitats amb capacitat d'atracció, com si s'opta per un model de vila tancada en si mateixa, la qual cosa provocaria una important pèrdua de pes i de capitalitat. Ambdós models comportarien incrementar la dependència respecte a Lleida o Mollerussa.
- Instal·lació d'una cultura conformista i acomodaticia que implicaria que els bell-lloquins i bell-lloquines es deixessin dur pels condicionants de l'entorn o el xovinisme (tancar-se, proteccionisme), la qual cosa conduiria cap a un dels pitjors perills (els entorns evolucionen): l'estancament, la crisi i finalment la decadència. Existeix una possible amenaça de degradació dels barris si persisteix la tendència de la gent a recloure's als seus domicilis, a sortir menys al carrer i, en definitiva, a degradar la convivència.
- Bell-Lloc d'Urgell podria quedar marginat dels processos de canvi estructural provocats per les noves tecnologies de la informació i comunicació per manca de difusió i promoció i per manca d'accés infraestructural (cable...), etc.
- Existeix el perill de no adequar la política urbana a les condicions canviants de l'entorn les quals poden produir:

Marginar-se dels processos econòmics i socials de l'àrea econòmica de Lleida, com a conseqüència de la pèrdua de pes demogràfic, econòmic, per acabar convertint-se en municipi dormitori.

La urbanització accelerada i intensiva del sòl urbanitzable a tot el terme municipal, cosa que significaria esdevenir una vila dormitori pel desequilibri entre l'oferta ocupacional i la residencial: disminució de la qualitat ambiental.

¹ Entenem per ciutat dormitori aquells municipis, independentment del nivell de renda, caracteritzats per una absència d'activitats econòmiques, ocupacionals, comercials i socials, que obliga a la seva població a treballar i desenvolupar gran part de les seves activitats fora de del seu propi municipi.

OPORTUNITATS

- Mantenir per a Bell-Lloc d'Urgell el caràcter de municipi rural. La qual cosa vol dir evitar l'estancament o esdevenir de municipi dormitori sense vida.
- Millorar la dinàmica econòmica i la renda de la població. Es parteix d'una situació on els entorns que afecten Bell-Lloc d'Urgell estan evolucionant molt ràpidament, especialment pel que fa a la transformació que està patint el l'eix de l'Autovia.
- Millorar l'accessibilitat i la mobilitat interna. Amb les noves normes subsidiàries és una oportunitat per millorar i cohesionar, i incrementar els nuclis urbans de banda i banda. L'imminent inici de les obres de construcció dels nous polígons industrials en permetrà l'increment de població i la creació de noves àrees. La propera entrada en funcionament de l'AVE és una oportunitat per potenciar un dels aspectes més importants de Bell-Lloc d'Urgell: l'accessibilitat immediata i ràpida a la ciutat de Lleida.
- Esdevenir el municipi mitjà més important en temes de cultura, ocupació, comerç i medi ambient.
- Garantir una heterogeneïtat en la composició social i mantenir una població jove a nivell relatiu a través de promocions d'habitatges de diferent tipologia (quant a l'accés a l'habitatge, habitatge de protecció oficial, habitatge lliure, habitatge social i pel que a la tipologia, pisos, cases unifamiliars, etc.) que suposin una oportunitat per satisfer la demanda interna del municipi durant un període de temps important. A més, és una oportunitat per anar cohesionant urbanísticament Bell-Lloc d'Urgell.
- Quant a temes mediambientals, s'ha d'aprofitar l'ajuda a la implantació d'Agendes 21 per part de la Diputació de Lleida i ser el municipi pilot de la comarca del Pla d'Urgell d'aplicació d'una Auditoria mediambiental i un Pla d'Acció per esdevenir capdavanter en temàtiques mediambientals.
- Establir els mecanismes que possibilitin una millor distribució de la renda entre els habitants de la vila.
- Atreure activitats econòmiques d'alt valor afegit atès la immillorable localització de Bell-Lloc d'Urgell en l'àrea central de Catalunya i la disponibilitat de dos polígons industrials importants amb una disponibilitat de sòl molt considerable.
- Reforçar l'actual fet comercial, per fer front a la creixent competència comercial i possibilitar la creació d'una associació comercial.
- Millorar, aprofitar i desenvolupar l'atractivitat de Bell-Lloc d'Urgell amb vista a les petites i mitjanes empreses (PIMES), en concret a potencia l'Agència de Desenvolupament Local i pel que fa referència a la gran demanda existent en l'actualitat per part d'aquest tipus d'empreses de naus industrials de mida

mitjana i petita que s'està produint en el polígon Vinyes del Mig. Aquest fet és una oportunitat per tal que des de l'Administració s'hauria de donar les màximes facilitats i agilitar els tràmits per tal que aquestes empreses puguin establir a Bell-Lloc d'Urgell i generin ocupació dins de la pròpia vila.

- Aprofitar la capacitat organitzativa de l'Agència de Desenvolupament Local per potenciar la celebració de més d'esdeveniments culturals, socials i comercials que incrementin la capacitat d'atracció de Bell-Lloc d'Urgell en el seu entorn.
- Avançar en les tendències que apunten cap a un augment en la gestió i les competències municipals a mesura que es vagi aplicant el principi de subsidiarietat pel qual s'acosta la gestió de l'administració al nivell administratiu adient (Estat, Generalitat, comarca o municipi) més proper al ciutadà.
- Oferir noves oportunitats de treball i de negoci als bell-lloquins i bell-lloquines a partir de l'aprofitament del moment d'introducció de les noves tecnologies en la societat i en l'economia. Aprofitar per dotar-se de possibles bones infraestructures que ens faran arribar en aquest camp.
- Aprofitar l'equilibri territorial i ocupacional per millorar els serveis i els recursos per lluitar contra l'exclusió social (aturats de llarga durada, joves amb fracàs escolar...) mitjançant l'Agència de Desenvolupament Local.

5. OPCIONS ESTRATÈGIQUES.

En aquest capítol es presenten les tres possibles opcions estratègiques considerades per a Bell-Lloc d'Urgell. Per a l'elaboració de les tres opcions estratègiques o escenaris de futur a més de tenir en compte les principals conclusions del diagnòstic del Pla d'Acció, s'ha partit de dos elements fonamentals: els condicionants dels entorns de Bell-Lloc d'Urgell i la combinació de la principal variable que afecta el futur del municipi: el possible creixement urbanístic de Bell-Lloc d'Urgell i el manteniment de la cohesió social, i el caràcter de vila que ha subsistit fins a l'actualitat.

Teòricament és possible la construcció de moltes més opcions estratègiques, però hem optat per la descripció de les que hem cregut més importants d'acord amb les dues variables anteriorment esmentades. La construcció de les opcions estratègiques és un exercici metodològic que té una funció il·lustrativa o pedagògica d'allò que podria passar, per aquesta raó, s'han exagerat un xic les principals característiques de cadascuna.

De les tres opcions que presentem a continuació, les dues primeres tenen com a principal punt en comú la voluntat de manteniment del caràcter de vila de què ha gaudit fins a l'actualitat Bell-Lloc d'Urgell. La tercera opció descarta aquesta possibilitat i opta per potenciar, sense limitacions, el creixement urbanístic de la vila.

Opció estratègica 1. Opció conformista: manteniment de les circumstàncies actuals.

1.1. Descripció.

Aquesta opció es caracteritzaria per tallar la possibilitat de creixement demogràfic i desenvolupament urbanístic de la vila, es donaria absoluta prioritat al manteniment del nucli urbà actual i a evitar la possibilitat de qualsevol tipus d'immigració. Es tractaria de prolongar en el temps les condicions que varen confluïr durant els anys vuitanta. Seria una opció que intentaria mantenir i conservar l'actual *status quo*. Aquesta opció valora per damunt de tot el manteniment del caràcter de vila de què ha gaudit Bell-Lloc d'Urgell fins a l'actualitat i per aquest motiu renuncia a qualsevol possibilitat de creixement urbà i demogràfic que podria alterar aquesta important característica.

És un escenari conformista amb les condicions actuals, implicaria una lluita dels principals agents locals contra les tendències de l'entorn per tal de conservar l'actual estat de coses.

1.2. Tendències i canvis en l'entorn que afavoririen aquesta opció.

- Donar una importància més gran als criteris de qualitat ambiental i respecte als criteris de sostenibilitat. El no-creixement afavoriria el manteniment de les zones agrícoles.

1.3. Tendències i canvis a l'entorn que no afavoririen aquesta opció.

- Millores en l'accessibilitat i la mobilitat al llarg de la comarca. Construcció d'un gran nombre d'infraestructures viàries al voltant de Bell-Lloc d'Urgell que alteraran els hàbits de mobilitat, no solament dels bell-lloquins sinó també dels habitants de les viles veïnes que han tingut una tendència tradicional a anar a Bell-Lloc d'Urgell.
- Increment dels fluxos i de la mobilitat de les persones que viuen a l'àrea d'influència de Lleida per tots els motius: per raó d'estudi, per raó de treball, o per raó d'oci i compra. Cada cop es desplaça més gent i més sovint. Increment del grau de motorització (nombre de vehicles de transport privat).
- Previsió d'un gran volum d'inversions a la zona com a conseqüència del Pla d'Industrialització: creació d'un gran nombre de llocs de treball (directes i indirectes).
- Tendències a incrementar la migració dins de la regió lleidatana: des del centre i primera corona "metropolitana" cap als municipis de la segona corona.

- Important competència entre els municipis. Les viles veïnes de Bell-Lloc d'Urgell cada cop tenen més iniciatives i es posen més al dia en temes econòmics, comercials i culturals.
- Amb relació al comerç, canvis en els hàbits de consum i compra, i en la distribució i comercialització de productes. Increment de la motorització de les persones, increment del nombre de possibles grans superfícies comercials, etc.

1.4. Estratègies dels principals agents econòmics, socials i institucionals.

- Congelació del sòl urbà i d'elaboració de plans parcials d'actuació. Congelació de la construcció de nous habitatges.
- Manteniment de la varietat i identitat cultural actualment existents.
- Concentrar esforços en la regeneració del nucli antic de la vila per damunt dels barris més perifèrics. Facilitar l'accessibilitat al centre de vila, punt on ha de girar tota la vida de la vila.
- Intentar mantenir la característica de vila de pas.
- Lluitar i oposar-se a qualsevol intent d'establiment de noves grans superfícies comercials o hipermercats a l'entorn comarcal.

1.5 Conseqüències d'aquesta opció:

Aquest escenari, si bé pot semblar atractiu en el sentit de voler conservar l'estat actual de coses, pot engendrar greus perills, atès que Bell-Lloc d'Urgell és altament dependent del que succeeix en els entorns i si aquests canvien ràpidament, sens dubte afectaran la vila. Les poblacions veïnes i la comarca del Pla d'Urgell estan patint un moment de canvi i reestructuració molt profund.

La principal conseqüència i perill d'aquest escenari és l'envelliment demogràfic a causa de dificultar l'accés a l'habitatge a les persones que més el demanden: els joves, cosa que provoca la seva emigració cap a les poblacions on existeixen més facilitats. Aquesta circumstància ja s'està produint en l'actualitat.

A mig termini, l'estancament demogràfic portaria com a conseqüència una davallada comercial i econòmica important per manca de demanda interna, la qual comportaria la possibilitat de crisi profunda.

Pèrdua d'empenta per la disminució de la població: possible deslocalització d'activitats importants.

Els canvis en els entorns i la crisi de la vila farien de Bell-Lloc d'Urgell cada cop més un municipi més dependent de l'exterior, de Lleida i de Mollerussa.

1.6 Possibilitats d'aquesta opció.

Aquesta primera opció estratègica és ben vista per un sector de Bell-Lloc d'Urgell que fonamentalment valora molt el fet del manteniment de les circumstàncies que han portat Bell-Lloc d'Urgell a mantenir el caràcter de vila i on s'han assolit alts nivells de cohesió social.

Les possibilitats reals de realització d'aquesta opció són poques a causa de la pèrdua de centralitat comercial dels habitants del poble i de l'equilibri entre ocupació i residència.

Aquests són elements bàsics per al manteniment de l'estatus de la vila tal com s'ha mantingut fins a l'actualitat i, per tant, per assolir l'objectiu que aquesta opció proposa.

Tanmateix, la possibilitat que aquesta opció es dugui a terme és difícil ateses les circumstàncies actuals, ja que caldria congelar totalment les accions que actualment s'estan duent a terme o projectant.

Opció estratègica 2. Desenvolupament equilibrat i adaptació a les noves condicions de l'entorn.

2.1. Descripció.

Es tractaria de fer compatibles el manteniment del caràcter de vila de Bell-Lloc d'Urgell amb la necessitat de possibilitar un mínim creixement urbà que permeti a la vila afrontar els canvis en els entorns, així com els reptes de la sostenibilitat mediambiental.

Aquest escenari passaria per desbloquejar l'aturada urbanística dels anys vuitanta, i permetre la construcció de nou habitatge, tenint en compte els paràmetres en què es mou el nou Bell-Lloc d'Urgell.

Es possibilitaria un creixement del parc d'habitatges amb una varietat important de tipologia d'habitatges (habitatge protecció oficial, preu taxat i preu lliure) amb vistes de cara a satisfer la demanda interna durant un llarg període de temps, cosa que evitaria l'emigració d'una part important de bell-lloquins i bell-lloquines i garantiria l'heterogeneïtat social que Bell-Lloc d'Urgell sempre ha tingut.

El creixement passaria pel manteniment de la personalitat i la identificació dels habitants de Bell-Lloc d'Urgell amb la pròpia vila, així com la conservació del centre històric de la població, tot apostant per la innovació i l'avantguarda tal com ha estat la tradició de la vila.

Aposta per la cohesió territorial i el reforçament del centre de la vila, i per una interacció i comunicació més grans entre les diferents zones que componen Bell-Lloc d'Urgell.

2.2. Tendències i canvis en l'entorn que afavoririen aquesta opció.

- Millores en l'accessibilitat i la mobilitat intraurbana. Construcció d'un gran nombre d'infraestructures al voltant de Bell-Lloc d'Urgell que alteraran els hàbits, no solament dels bell-lloquins sinó sobretot dels habitants de les viles veïnes que han tingut una tendència tradicional a anar a Bell-Lloc d'Urgell.
- Increment dels fluxos i de la mobilitat de les persones que viuen a l'àrea comarcal per tots els motius: per raó de treball o per raó d'oci i compra. Cada cop es desplaça més gent i més sovint. Increment del grau de motorització (nombre de vehicles de transport privat). S'observen tendències a incrementar la migració dins de la primera corona de Lleida i Mollerussa: des del centre cap als municipis més pròxims.
- Previsió d'un gran volum d'inversions a la zona de Reindustrialització.
- Increment de la demanda d'habitatge per part de les migracions cap enfora de l'àrea de Lleida i per la disminució del nombre de persones per habitatge, i gran demanda d'habitatge per part de la població jove que actualment té grans dificultats per accedir-hi.
- Important competència entre els municipis més pròxims. Les viles veïnes de Bell-Lloc d'Urgell cada cop tenen més iniciatives i es posen més al dia en temes econòmics, comercials i culturals.
- La futura voluntat de creació de nous equipaments econòmicosocials.

2.3. Tendències i canvis a l'entorn que afavoririen aquesta opció.

- Envel·liment progressiu de la població.
- Proliferació de grans superfícies comercials i hipermercats a l'entorn de Bell-Lloc d'Urgell i canvis en els hàbits de compra de les persones.

2.4. Estratègies dels principals agents econòmics, socials i institucionals.

- Creixement equilibrat quant al nombre d'habitants, assegurant el manteniment d'heterogeneïtat social.
- Facilitar la incorporació natural dels nous bell-lloquins a la vida cultural, a les tradicions i a les associacions de Bell-Lloc d'Urgell i obrir-se a allò de nou que puguin aportar.
- Facilitar l'accessibilitat immediata a dins de la vila des de les principals vies de comunicació que l'envolten.
- Vertebrar i potenciar la identitat de la vila articulament els barris amb el centre; anar disminuint l'impacte de les barreres que actualment segreguen els diferents barris de la vila: la via del tren i la antiga N-II.
- Evitar convertir-se en municipi dormitori. Crear ocupació dins del mateix municipi. Incrementar el nombre de persones que treballen en el municipi al mateix ritme que incrementen el nombre de persones que escullen Bell-Lloc d'Urgell com a lloc de residència: assolir nivells equilibrats en els fluxos de mobilitat residència-treball.
- Apostar pel desenvolupament endogen a partir de la força i les oportunitats dels entorns.
- Millorar els factors d'atractivitat del comerç. Incrementar el nivell de compra i evitar possibles fugues cap a viles veïnes. Dotar, especialitzar i singularitzar els comerços de Bell-Lloc d'Urgell.
- Desenvolupar una política activa d'atracció d'inversions aprofitant l'alt valor de la localització del nou sòl industrial de Bell-Lloc d'Urgell.
- Aconseguir una bona imatge exterior i interior. Potenciar els elements singulars de Bell-Lloc d'Urgell a l'exterior de la vila.
- Ésser avantguardistes i pioners, tal com ha estat la tradició de la vila en l'entorn de la comarca.

2.5. Conseqüències d'aquesta opció:

- Creixement equilibrat i sostenible. Aprofitar positivament les oportunitats de l'entorn.

- Manteniment de la personalitat, el caràcter i la cohesió social existents a l'actualitat. Pervivència del caràcter de vila.
- Evitar tant els perills que suposaria l'estancament, que comportaria una greu crisi, com la possibilitat de l'eclosió residencial i urbana que comportaria esdevenir un municipi dormitori.
- Acompliment dels criteris de sostenibilitat mediambiental, iniciar els primers passos per l'aplicació de l'Agenda 21.

2.6 Possibilitats d'aquesta opció.

Aquesta segona opció estratègica intenta comptabilitzar els condicionants de l'entorn amb les capacitats endògenes de la pròpia vila, tenint com a referent comú la voluntat de mantenir la personalitat i cohesió social assolida fins a l'actualitat.

Aquesta opció estratègica és volguda per una part molt important de la població, que, sense renunciar al caràcter de Bell-Lloc d'Urgell, creu que és necessari no "perdre pistonada" i seguir essent un municipi capdavanter.

Opció estratègica 3. Creixement accelerat; l'eclosió.

3.1. Descripció.

Aquest escenari passaria per la realització d'una aposta expansiva urbanística i demogràfica molt important. Es tractaria de recuperar el temps dels grans creixements i permetre la construcció d'importants polígons residencials, tot aprofitant la disponibilitat de superfície urbanitzable i la immillorable localització de Bell-Lloc d'Urgell en el territori.

Aquest model de vila apostaria per la creació de nous nuclis urbans i potenciaria noves centralitats fonamentalment de caràcter residencial; el principal objectiu seria el del creixement demogràfic i urbanístic.

3.2. Tendències i canvis en l'entorn que afavoririen d'aquesta opció.

- La nova llei del sòl (en la qual desapareixen la majoria les figures típiques de la planificació del sòl), que si bé busca abaratir el preu del sòl, comportarà un importantíssim increment no planificat de la construcció i urbanització d'habitatges. (Aquesta tendència perjudica les opcions estratègiques 1 i 2.)
- Tendències cap a un increment de la migració dins de la zona de la ciutat de Lleida: des del centre cap als municipis més pròxims.
- Increment de la demanda d'habitatge cap enfora de la ciutat de Lleida per part de les migracions i a causa de la disminució del nombre de persones per habitatge, i gran demanda d'habitatge de la població jove que actualment té grans dificultats per l'accedir-hi.
- Previsió d'un gran volum d'inversions a la zona de Lleida com a conseqüència del projecte de Reindustrialització: creació d'un gran nombre de llocs de treball (directes i indirectes).

3.3. Tendències i canvis a l'entorn que no afavoririen aquesta opció.

- Els criteris i tendències amb relació a la valoració de les temàtiques mediambientals i a la gestió dels recursos naturals i dels espais.

3.4. Estratègies dels principals agents econòmics, socials i institucionals.

- Posar en circulació tot el sòl municipal que actualment no està protegit. Accelerar la construcció d'habitatges i de nous barris a tot el terme municipal.
- Canvi de normativa: increment de les alçades i volumetries en la construcció d'habitatges.
- Demanar la instal·lació d'una gran superfície comercial.

- Fixar-se l'objectiu d'arribar a les 5.000 persones per poder optar als serveis de què actualment Bell-Lloc d'Urgell no pot gaudir.

3.5 Conseqüències d'aquesta opció:

La gran incorporació de persones nouvingudes a la vila en un període curt de temps comportaria una disminució del nivell d'identificació dels bell-lloquins amb la seva vila a causa de la important alteració i trastocament que es patiria. Es perdria el nivell de cohesió social assolit fins a l'actualitat.

A mig termini, Bell-Lloc d'Urgell passaria a ser fonamentalment un municipi dormitori més de l'àrea metropolitana de Lleida i s'exhauriria ràpidament el sòl urbanitzable, de manera que s'hipotecaria qualsevol tipus de desenvolupament del territori a llarg termini i es vulnerarien els principis de la sostenibilitat medi ambiental.

L'increment de població no es veuria compensat amb un increment d'igual nombre en els llocs de treball de la vila, amb la qual cosa l'actual flux equilibrat en la mobilitat residència-treball es veuria alterat cap a un dèficit característic dels municipis dormitori.

L'important increment de població faria incrementar la demanda interna de comerç a la vila, com també apareixeria la necessitat de donar resposta als serveis que demandaria la població (més instal·lacions socials, instal·lacions esportives, neteja i clavegueram...).

Es podria obtenir de les administracions serveis col·lectius que actualment no són viables per una manca de pes demogràfic (oficina del DARP, subcomissaria de policia, ...).

Bell-Lloc d'Urgell es convertiria en municipi dormitori de Lleida i Mollerussa.

3.6. Possibilitats d'aquesta opció.

La tercera opció, tot i ser descartada per la mateixa població de Bell-Lloc d'Urgell, és una opció molt real i, per tant, no descartable ateses les forces de l'entorn que podrien conduir cap a un Bell-Lloc d'Urgell municipi dormitori - residencial.

A l'entorn de Lleida existeixen alguns exemples de municipis on s'ha produït desenvolupament accelerat en l'època del "desarrollisme", tot i que cal tenir en compte que les circumstàncies actuals de la immigració i del creixement econòmic són molt diferents que les de fa 20 o 30 anys.

6. OBJECTIU CENTRAL.

De la realització de l'estudi de diagnòstic qualitatiu s'ha detectat l'existència d'un consens molt important per part de les persones entrevistades amb relació al desenvolupament urbà històric de la vila: Bell-Lloc d'Urgell va créixer de forma moderada durant els anys cinquanta, seixanta i setanta, especialment si es compara amb la resta de municipis de l'àmbit comarcal.

Existeix també un cert consens en el fet que aquest creixement més equilibrat ha estat una de les raons principals que ha permès preservar el caràcter tradicional i especial de la vila.

Aquest creixement moderat ha permès l'existència d'una vida associativa i participativa excepcional, que fa que el nivell d'identificació dels bell-lloquins amb la seva vila sigui molt alt.

Tanmateix, existeix un ampli acord entre tothom: la necessitat de mantenir la personalitat i el caràcter de vila que ha perdurat fins a l'actualitat. Sigui quina sigui l'opció de desenvolupament futur que s'esculli, els entrevistats estan a favor de mantenir l'alta estima dels bell-lloquins vers la seva vila perquè aquest factor fa que la vida de Bell-Lloc d'Urgell sigui molt més rica que a qualsevol altre municipi de la comarca.

A més d'aquesta clara voluntat de manteniment del caràcter de vila de Bell-Lloc d'Urgell, és necessari tenir en compte els importants canvis en els entorns que influeixen decididament en l'evolució de la vida econòmica i social de la vila. Cal fer una aposta per obrir la vila a allò de nou i profitós que ens pugui arribar.

Entre aquests canvis dels entorns destaquen:

- Acceleració del procés de terciarització. Aquest és un procés general a tot Catalunya, però afecta especialment una comarca tradicionalment agrícola com el Pla d'Urgell. L'elevat preu del sòl industrial de la comarca i la creació de més vies de comunicació amb les comarques més exteriors afavoreixen encara més la tendència a localitzar les noves implantacions industrials més lluny del centre metropolità de Barcelona; en canvi, incrementa el valor logístic dels municipis propers a les grans infraestructures de comunicació (AVE, autovies, autopistes, etc.).
- Tendència cap a la dualització i precarització del mercat de treball que té com a conseqüència la dualització social.
- Envel·liment de la població. Les baixes taxes de fecunditat i l'increment de l'esperança de vida de les persones fan que s'envelleixi la població progressivament.

- Procés de relocalització de la població a tota l'àrea al voltant de Lleida i Mollerussa. L'àrea central està perdent població que emigra, gràcies a les facilitats de comunicació més grans i, la necessitat de viure en municipis menys congestionats, cap a les poblacions més allunyades del centre. Els municipis que més estan creixent són aquells que estan situats al voltant d'aquests dos nuclis.
- Canvis en els hàbits de consum i compra, i en la distribució i comercialització de productes. Increment de la motorització de les persones; increment del nombre de grans superfícies comercials.
- Una importància més gran per als criteris de qualitat ambiental i de respecte als criteris de sostenibilitat.
- Impacte de les noves tecnologies en el procés de transformació del teixit econòmic i social a través de la confluència de les tecnologies de la informació i comunicació.

Tot això fa necessari que la vila de Bell-Lloc d'Urgell realitzi un important esforç per poder afrontar i aprofitar positivament els reptes que suposa l'entrada en el segle XXI.

El principal repte que haurà d'afrontar és com passar de municipi rural a municipi, que sense deixa d'esser rural, a ser dinàmic amb els seus elements d'atracció (elements de caire comercial, econòmic, educatiu, cultural o mediambiental).

Per aquest motiu, proposem que l'objectiu central del Pla d'Acció sigui:

En la perspectiva dels reptes dels propers anys i de l'evolució de l'entorn lleidatà:

Enriquir la personalitat de Bell-Lloc d'Urgell com una vila oberta, plural, integradora, culturalment activa i socialment cohesionada que vetlla per la qualitat ambiental i el desenvolupament econòmic.

La redacció de l'objectiu central ha volgut incorporar en la introducció una doble referència: en primer lloc, la variable temporal i en segon lloc, el marc geogràfic més immediat, és a dir, l'entorn de Lleida i Mollerussa. La idea és continuar essent una vila, però una vila dins d'un àmbit global. Una vila que no es tanca, sinó que s'obre i que vol cohesionar-se en els àmbits econòmics, socials i culturals.

Els principals arguments per a un creixement equilibrat i sostenible són:

- El creixement urbanístic previst en diferent tipologia d'habitatges, la qual cosa podria implicar un creixement de la població en unes 2.000 / 3.000 persones en un període de 20 anys. Si en l'època dels 60 i 70 es va mantenir el caràcter de municipi rural, per què ha d'implicar més dificultats el creixement previst en l'actualitat?. Encara més, el creixement previst

acompleix els requisits de la nova planificació: serveis, espais verds, espais viaris, volumetries, edificabilitat, etc. El creixement previst consolida un model de vila compacta, davant d'altres models menys sostenibles des del punt de vista mediambiental (ciutats difuses).

- Una part molt important dels nous habitatges seran ocupats per bell-lloquins, especialment per parelles joves en el seu primer habitatge.
- El factor crític en aquest procés d'execució dels plans parcials residencials és la variable temps. És important no realitzar tota la ocupació dels habitatges al mateix temps, ni accelerar-ne la temporalització; és necessari compassar-ho en tot el període: que la oferta d'habitatge vagi sortint i, per tant, que s'ocupi a poc a poc.
- Una part del creixement serà producte d'immigració de gent de fora del municipi: però quina serà la tipologia d'immigrant que ocuparà els nous habitatges? Bàsicament seran immigrants majoritàriament de Lleida i de les poblacions de l'entorn, joves i força semblants als mateixos habitants de Bell-Lloc d'Urgell.

Les alternatives són deixar-se dur pels condicionants dels entorns i propiciar l'eclosió urbanística i demogràfica (opció estratègica 3) o bé el conformisme i tancament (opció Estratègica 1), la qual cosa condueix cap a un dels pitjors perills (els entorns evolucionen): l'estancament, la crisi i finalment, la decadència.

7. CRITERIS I PROJECTES DEL PLA D'ACCIÓ.

S'han proposat un total de **85 objectius**.

Una de les característiques d'aquests 85 objectius proposats és la gran varietat pel que fa a la seva naturalesa. Es varen formular alguns objectius molt concrets i puntuals assolibles a curt termini, com també objectius genèrics o generals a propòsits dels quals seria bo assegurar-ne sempre el compliment.

Els objectius inicials s'han dividit entre els més genèrics que s'haurien de tenir sempre en compte, i els susceptibles de ser més concrets i detallats. Als primers els hem anomenat **criteris d'actuació**, mentre que als segons els anomenem **principals projectes d'actuació**.

El document resultant de tot aquest procés està conformat per les 6 línies estratègiques que finalment inclouen la redacció dels criteris d'actuació i principals projectes.

Línia 1. Millorar les infraestructures d'accessibilitat de la vila i la seva connexió interna per aconseguir una cohesió territorial més gran.

Criteris d'actuació.

- 1.1 Facilitar l'accés al nucli urbà des de les principals vies de comunicació a Bell-Lloc d'Urgell.
- 1.2 Donar més oportunitats a la mobilitat millorant la circulació per vies externes que permetin també anar d'un costat a l'altre de la vila.
- 1.3 Millorar la mobilitat interna (en automòbil i a peu) entre els diferents indrets de la vila i disminuir les actuals barreres arquitectòniques.
- 1.4 Donar prioritat a la mobilitat del vianant a tota la vila.
- 1.5 Preparar Bell-Lloc d'Urgell per als reptes de la nova societat de la informació (cablejat, fibra òptica, etc.).
- 1.6 Definir la seguretat pública com un model integral de servei al ciutadà.
- 1.7 Possibilitar aparcaments de tot tipus de vehicles que facilitin l'accés al nucli urbà.
- 1.8 Aprofitar el desenvolupament urbanístic per crear noves zones d'espais d'oci i lleure.
- 1.9 Contemplar en qualsevol obra o actuació la minimització dels efectes a l'entorn, buscant sempre l'alternativa de menor impacte ambiental, i de manera molt especial en les obres que es realitzen en la perifèria del municipi.

Principals projectes.

1. Vetllar pel manteniment dels carrers i vies d'accés al municipi.
2. Integrar l'antiga N-II com a via urbana en la mesura que perdi circulació de vehicles. Conversió de la N-II en una rambla/eix lúdic amb amples voreres, arbres i aparcament.
3. Executar els projectes que facilitin el desviament del trànsit de camions i vehicles pesats per l'exterior: obrir la nova connexió entre l'antiga N-II i l'àrea industrial de la zona Trota.
4. Executar els projectes que millorin la permeabilitat del terme municipal:
 - Millora de l'entorn de les vies de la línia de rodalies de RENFE en el tram comprès dins el nucli habitat i especialment a l'antic moll de carga amb creació d'una zona de jardins, espai verd, que humanitzi el paisatge ferroviari i que compagini i recordi les antigues utilitats de la zona.
 - Urbanització de les noves zones de creixent.
5. Creació de zones d'aparcaments, especialment de camions i vehicles pesats.
6. Planificar, de manera obligatòria en les noves urbanitzacions i progressivament a la resta del municipi, Xarxes Integrades Digitals de serveis. Incloure en les noves promocions la possibilitat d'us de noves tecnologies (cablatge, domòtica...).

Línia 2.- Aconseguir una oferta d'habitatge diversa, suficient i compassada en el temps.

Criteris d'actuació.

- 2.1 Garantir l'accés a l'habitatge per part de la població de Bell-Lloc d'Ugell, en especial de la gent jove.
- 2.2 Promoure una tipologia d'habitatge que garanteixi el manteniment de l'heterogeneïtat social arreu de la vila.
- 2.3 Dotar-nos d'una oferta variada d'habitatge tant en la tipologia (plurifamiliars, unifamiliars...) com en l'accés: preu taxat, lloguer, renda lliure i habitatge social.
- 2.4 Disposar d'una oferta diversificada i flexible d'instruments per a la realització dels objectius d'habitatge.
- 2.5 Potenciar la restauració d'habitatges deshabitats, especialment a l'entorn del casc antic (C/ Major, Plaça Major, etc.).
- 2.6 Millorar el patrimoni arquitectònic i el parc d'habitatges de Bell-Lloc d'Ugell.
- 2.7 Garantir l'existència de sòl divers. Mantenir l'equilibri entre sòl residencial, sòl industrial i sòl agrícola.

Principals projectes.

1. Creació d'un cens d'habitatges deshabitats i locals comercials buits com a pas previ a una política de foment de la seva ocupació.
2. Assegurar en les noves promocions la realització de l'oferta variada prevista en la tipologia i en l'accés a l'habitatge: habitatge protegit, habitatge de lloguer, habitatge social, preu taxat, lliure, de llogue..
3. Fomentar la rehabilitació de la Torre Xinferrer.

Línia 3.- Aconseguir una vila d'alta qualitat mediambiental.

Criteris d'actuació.

- 3.1 Acomplir els criteris de l'Agenda 21 local d'acord amb la Carta d'Aalborg i les resolucions de la conferència de Rio sobre el medi ambient i el desenvolupament.
- 3.2 Garantir el manteniment del parc de la Pineda Municipal i potenciar el seu ús com a element de lleure, esbarjo, de cultura i participació dels bell-lloquins i les bell-lloquines.
- 3.3 Mantenir el sòl agrícola per tal d'assegurar l'existència de l'activitat econòmica agrícola i també com a element bàsic per a l'equilibri territorial, mediambiental i de qualitat de vida dels ciutadans.
- 3.4 Disminuir els nivells de contaminació atmosfèrica, acústica i del sòl.
- 3.5 Incrementar els nivells de recuperació i reciclatge en la recollida de la brossa domèstica.
- 3.6 Vetllar que en els projectes municipals i en la planificació urbanística es contemplin aquelles mesures que condueixin a l'estalvi energètic i l'ús d'energies renovables.
- 3.7 Participar en el desenvolupament de l'entorn comarcal i provincial, posicionant-nos per un desenvolupament sostenible en diverses zones com l'Estany d'Ivars.

Principals projectes.

1. Desenvolupament del Pla d'accions en matèria mediambiental a partir del model de participació públic i privat dins del marc de l'adhesió de Bell-Lloc d'Urgell a la Carta d'Aalborg dins l'inici de l'Agenda 21.
2. Protecció de les $\frac{3}{4}$ parts del terme municipal de Bell-Lloc d'Urgell que no són zona urbana.
3. Establiment de mesures per tal de deixar de viure el nostre entorn natural en una triple direcció
 - Protecció del medi natural
 - Promoció d'una oferta de lleure i educativa
 - Recuperació de la Pineda Municipal com a espai actiu i de trobada.
6. Promoció de mesures per tal de disminuir la contaminació acústica a Bell-Lloc d'Urgell.
 - Elaboració del mapa acústic de Bell-Lloc d'Urgell.
 - Utilització de ferm silenciosos.
 - Creació de pantalles acústiques a la nova urbanització propera a l'autovia.
7. Activació i potenciació de la recollida selectiva integral:
 - Fomentar el desenvolupament del Projecte Residu Mínim
 - Executar el projecte per disposar de la deixalleria municipal.
 - Avançar en la cultura de minimització de residus (campanyes etc.)
 - Aconseguir una major selecció de residus.

Línia 4.- Millorar les oportunitats socials de la població per aconseguir una vila més integradora.

Criteris d'actuació.

- 4.1 Promoure les accions clau per tal de potenciar la igualtat social i preveure les situacions d'exclusió social.
- 4.2 Incrementar el nivell mig de formació dels bell-lloquins: garantir tant la formació continuada dels recursos humans com els nivells de qualitat de la formació reglada.
- 4.3 Establir mesures d'acció positiva en les diferents actuacions que es duguin a terme des del municipi dirigides a aconseguir la plena igualtat entre homes i dones, i la no-discriminació per raons de sexe.
- 4.4 Integrar positivament la població que envellaix. Dotar-se dels elements, infraestructures i programes necessaris per tal d'incorporar a les activitats de la vila la creixent població de gent gran.
- 4.5 Contribuir a assolir el màxim grau de qualitat de vida, desenvolupament personal, normalització i integració dels disminuïts de la vila.
- 4.6 Promoure la salut com a element indispensable per a la qualitat de vida, mitjançant l'educació per la salut, implicant tota la població, formulant estratègies concretes de prevenció i vetllant perquè es compleixin les normatives de protecció de salut pública.
- 4.7 Promoure la prevenció per al tractament del problema de la drogodependència, amb l'objectiu de disminuir la demanda de drogues i detectar i orientar les persones afectades.
- 4.8 Dotar-nos d'una bona xarxa d'equipaments culturals, esportius, socio-sanitaris i educatius per donar servei al ciutadà i com a element de reequilibri municipal.

Principals projectes.

1. Intensificar l'actuació sobre el col·lectiu d'adolescents:

- Establir un sistema d'acompanyament de nens i adolescents amb dificultats escolars i socials mitjançant la creació d'una aula taller.
- Fer possible que a Bell-Lloc d'Urgell es posin en marxa els programes de garantia social, necessaris i adreçats als nois i noies que no assolixen els objectius de l'ESO.
- Potenciar espais de formació no acadèmica que incloguin activitats lúdiques, mediateques, esports, videoteques, així com facilitar l'aprenentatge amb vistes a incorporar-se al món del treball, d'acord amb el mapa escolar que correspongui.

2. Facilitar tasques de suport individualitzat a aquelles persones excloses o en procés d'exclusió social per tal de fer front als problemes derivats de la dualització social.

- Engregar i potenciar serveis, projectes i mesures que ajudin a la inserció laboral d'aquells col·lectius amb més dificultats (aturats de llarga durada, dones aturades de 30 a 45 anys, joves sense feina i disminuïts)
- Treballar per tal que en el procés de creixement econòmic no quedi ningú marginat.

Afavorir polítiques actives:

- Afavorir autoocupació
- Ajut a la reconversió
- Recerca de nous jaciments d'ocupació
- Mòduls de garantia social

3. Crear una llars d'infants que satisfagui la demanda existent.

4. Potenciar l'elaboració de programes formatius, a partir de l'anàlisi i l'adaptació entre oferta i demanda de treball, que ajudin en la inserció laboral tant dels joves com dels diferents col·lectius d'aturats.

5. Garantir que les persones grans estiguin ben ateses i crear llocs de treball a través de serveis d'atenció a les persones grans.

- Tenir en compte aquelles iniciatives innovadores que possibiliten la interrelació generacional.
- Potenciar el creixement de l'oferta residencial, socio sanitària i d'atenció domiciliària d'acord amb les demandes existents. Potenciar les entitats que organitzen activitats lúdiques i de lleure especialment dedicades a la gent gran.

Línia 5.- Reforçar els elements de personalitat cultural de Bell-Lloc d'Urgell per mantenir la identificació dels bell-lloquins i bell-lloquines vers la seva vila.

Criteris d'actuació.

5.1 Identificar i reforçar els elements d'identitat cultural bell-lloquina que donen cohesió a la vila.

5.2 Fer accessible la cultura als ciutadans promocionant les activitats referides a la difusió i creació cultural com a instrument de cohesió, d'igualtat i tolerància. Reforçar la importància del món associatiu i de lleure.

5.3 Aconseguir que les persones que vinguin a viure a Bell-Lloc d'Urgell assoleixin un nivell alt d'identificació amb la vila i contribuir a l'enfortiment dels processos de participació i cooperació pública i privada, i de promoció del voluntariat. Obrir-se a allò de nou que puguin aportar els nous bell-lloquins.

5.4 Reforçar la importància del moviment esportiu.

5.5 Fomentar l'afecció al teatre, al cinema i a d'altres arts.

5.6 Fomentar la participació ciutadana en actes socials i culturals.

5.7 Prioritzar la utilització de la inversió en instal·lacions esportives per tal de superar el dèficit que té la vila pel que fa a utilització d'algunes d'aquestes.

5.8 Facilitar i promoure l'aprenentatge d'idiomes com a element estratègic de futur.

Principals projectes.

1. Fer més accessible la cultura als ciutadans i contribuir a la projecció cultural de Bell-Lloc d'Urgell.
 - Creació d'una aula interactiva (Punt Omnia).
 - Establiment d'un pla d'usos dels equipaments culturals.
2. Aconseguir que hi hagi una programació estable en arts escèniques (teatre, dansa...). Potenciar el teatre tot aprofitant les sales actualment existents i altres possibles escenaris, no solament des d'un punt de vista *amateur* sinó veient la possibilitat d'establir una programació de teatre professional.
3. Elaborar un pla d'arribada o de benvinguda. Elaboració d'un pla destinat a facilitar la ràpida integració del nous vilatans procedents d'altres poblacions a la vida social i cultural de Bell-Lloc d'Urgell. Aconseguir enriquir Bell-Lloc d'Urgell amb l'arribada de nous vinguts.

Línia 6.- Crear nous elements de projecció econòmica, comercial i cultural.

Criteris d'actuació.

- 6.1 Diversificar i incrementar la base productiva de Bell-Lloc d'Urgell. Aprofitar la futura existència de dos polígons industrials per atreure una base productiva diversa.
- 6.2 Aprofundir en la possibilitat de generar ocupació a la vila en les noves professions i els nous jaciments d'ocupació.
- 6.3 Fer que Bell-Lloc d'Urgell aprofiti els avantatges de les noves tecnologies de gestió i transmissió de la informació.
- 6.4 Promoure accions positives per tal que el procés de creixement econòmic sigui el màxim d'integrador possible.
- 6.5 Promoure un comerç competitiu que actui com a element d'atractivitat en la pròpia població i de poblacions de l'entorn. Contemplar mesures de millora de l'oferta i enfortir el nucli comercial.
- 6.6 Desenvolupar les potencialitats comercials de la vila enfortint el nucli comercial perquè actui com a pol d'atracció de visitants i dinamitzador del comerç de tota la vila.
- 6.7 Promoure mesures de millora de l'entorn urbà que facilitin l'accés a la vila (zones de vianants, aparcaments, sentit circulatori, obrir noves vies de circulació...).
- 6.8 Millorar les oportunitats d'inserció i d'ocupació dels bell-lloquins i bell-lloquines es per tal que puguin aprofitar la localització d'activitats econòmiques i la creació de llocs de treball a Bell-Lloc d'Urgell.
- 6.9 Dotar-se d'equipaments i infraestructures de promoció i centralitat econòmica que donin a Bell-Lloc d'Urgell un paper més important en el conjunt de la comarca i afavoreixin la creació de llocs de treball i la compatibilitat amb un medi ambient de qualitat.
- 6.10 Potenciar la creació d'una Fira com a aparador de l'activitat comercial, industrial i cultural i dels atractius turístics de la vila.
- 6.11 Potenciar una oferta i una imatge de qualitat (a tots els nivells). Optar per la qualitat en tot allò que s'ofereix des de Bell-Lloc d'Urgell en els àmbits comercial, de serveis, cultural, esportiu, etc.
- 6.12 Aconseguir una projecció cultural, esportiva i de lleure dotant Bell-Lloc d'Urgell d'equipaments i realitzant projectes culturals i d'oci

avantguardistes.

6.13 Impulsar la recerca de noves activitats relacionades amb l'ús del temps de no treball, de la cultura, del medi ambient i de la cooperació solidària. Vincular el món de les activitats econòmiques amb les iniciatives culturals, solidàries i mediambientals.

6.14. Vetllar amb el màxim rigor per l'acompliment dels criteris, principis i lleis que regeixen l'activitat comercial per evitar situacions abusives o especulatives.

Principals projectes.

1. Condicionar els nous polígons industrials per atreure a les noves activitats i/o reubicar activitats molestes per als veïns que es duen a terme dins del nucli urbà. Millorar la qualitat, l'accessibilitat i els serveis dels polígons industrials i diversificar la tipologia de les naus industrials.
2. Promoure Bell-Lloc d'Urgell com a centre capdavanter en la utilització de les tecnologies de transmissió de la informació i en la culturització de la vila de noves tecnologies i noves tècniques.
3. Potenciar la creació d'un Centre d'Ocupació per al Desenvolupament com a instrument per a la millora d'oportunitats ocupacionals dels bell-lloquins a través de la formació i la informació econòmica local. Oferir una sola finestra en temes d'intermediació del mercat de treball.
4. Crear un sistema d'informació econòmica i administrativa integrat que faciliti la localització d'activitats econòmiques a Bell-Lloc d'Urgell (Lloc web, etc).
5. Crear, de manera consensuada entre els sectors implicats, un instrument de cooperació públic i privat per promoure el comerç del municipi.
6. Consensuar amb els sectors implicats uns horaris comercials comuns mínims d'acord amb les necessitats dels clients actuals i els potencials.
7. Promoure l'adquisició d'un gran espai públic proper a vies de comunicació que possibiliti l'establiment de serveis estratègics en l'àmbit lleidatà.
8. Establir la creació d'una Fira com a motiu mobilitzador i punt d'inflexió dinamitzador de la projecció econòmica, cultural i comercial de la vila.
9. Potenciar/crear esdeveniments d'atracció (més enllà de la Festa Major, etc,...) i crear-ne un calendari. Projectar el món cultural, relacionat amb l'oci i com a element de convocatòria local.
 - Potenciar la Festa Major, Fira, carnestoltes, etc.
 - Configurar un mapa d'equipaments culturals i esportius per tota la vila i una zona d'oci i lleure prop del centre de la vila.
10. Gestionar integralment i coordinadament com a vila les actuals infraestructures culturals i esportives, tant públiques com privades, per tal d'aprofitar al màxim les seves possibilitats d'ús tant social (cultural i esportiu) com econòmic.

